

Programme de Formation

Comprendre son bilan et sa Liasse Fiscale

2022



Durée, Prérequis et Public



Durée : 30 heures (4 jours)



Prérequis : Aucun prérequis nécessaire

Public visé : Toute personne souhaitant se familiariser avec la lecture des documents comptables de base et désirant comprendre les comptes annuels publiés par les entreprises.



Bâtiment non conforme aux normes

2022



Modalités, Compétences, Matériel

- ❖ *Compétences visées* : Organisationnel
Managériale
- ❖ *Matériel* : Ordinateur
- ❖ *Modalités de suivi* : Fiches de présence émargées
Evaluation en fin de stage

2022



Objectifs

- ❖ Acquérir les connaissances nécessaires à la compréhension des éléments de base d'un bilan et d'un compte de résultat
- ❖ Se familiariser avec le vocabulaire de l'analyse financière

❖ *Modalités pédagogiques :* Formation Individualisée

Date proposée en fonction des disponibilités de chacun avant la signature de la convention

Mise en pratique immédiat

Cas pratiques - Exemple concrets

2022



Le Bilan

- Introduction : définition et intérêt



2022



- Les éléments du Bilan

- **ACTIF**

- PASSIF

[illegible]

Le Bilan

- Lire son Bilan

Actif			Passif		
N°	Désignation	Montants	N°	Désignation	Montants
201	Frais d'installation	15 000			
215	Installation techniques...	28 000	101	Capital	80 000
218	Autres immobilisations corporelles	48 000	106	Réserves	35 000
261	Titres de participation	12 500	110	Report à nouveau	-3 000
	Actifs immobilisés	103 500	120	Résultat	21 500
				Total comptes de capital	133 500
310	Stocks de matières premières	35 000			
370	Stocks de marchandises	65 500			
	Total stocks	100 000	151	Provisions pour risques et charges	12 000
411	Clients	12 000	164	Emprunt auprès des établissements de crédit	65 000
413	Clients - effets à réservoir	18 000		Total dettes à long terme	77 000
416	Clients douteux	3 000			
	Total créances	33 000	401	Fournisseurs	15 000
500	Valeurs mobilières de placement	7 000	403	Fournisseurs - effets à payer	27 000
512	Banque	48 000	420	Personnel	22 000
514	Chèques postaux	12 000	430	Sécurité sociale & autres organismes sociaux	18 000
530	Caisse	4 000	445	Etat - T.V.A.	15 000
	Total trésorerie	71 000		Total dettes à court terme	97 000
	Total actif	307 500			307 500



Exercices

Il est temps maintenant de mettre en pratique tout ce qui a été vu jusque-là ...

2022



Les indicateurs Financiers



- ❖ **Autonomie financière = Capitaux propres / Total bilan**
 - ▶ Ce ratio permet d'évaluer le degré d'indépendance de l'entreprise vis-à-vis de ses prêteurs. En effet, une entreprise risque de devenir dépendante de ses prêteurs si elle est trop endettée.
 - ▶ Il permet également d'apprécier la capacité d'endettement. En général, un établissement financier exigera que ce ratio soit supérieur à 1 avant de prêter à l'entreprise.
- ❖ **Liquidité générale = actif circulant / dettes de court terme.**
 - ▶ La liquidité mesure la capacité de l'entreprise à régler ses dettes arrivées à échéances.
- ❖ **Financement des immobilisations = Capitaux stables / Immobilisations nettes.**
 - ▶ Quand il est supérieur à 1, cela signifie que les capitaux permanents financent non seulement l'intégralité des immobilisations mais également une partie de l'actif circulant.
- ❖ **Ratio de solvabilité générale = Actifs / dettes.**
 - ▶ Traduit la capacité d'une société à faire face à ses engagements financiers, c'est-à-dire sa capacité à rembourser l'ensemble de ses dettes grâce à la vente de ses actifs en cas de liquidation.
- Ce ratio doit toujours être accompagné de ratios de liquidité. En effet, être solvable ne garantit pas que l'entreprise puisse faire face à ses échéances de court terme. Exemple : Vous devez rembourser 100 000 € demain matin. Vous êtes propriétaires d'un appartement de 300 000 €. Vous êtes donc solvable, mais arriverez-vous à vendre votre appartement avant demain matin ? Rien n'est moins sûr... car un bien immobilier n'offre pas une liquidité immédiate.

2022



Le Fond de Roulement

Définition et Calcul

- ▶ Permet d'évaluer rapidement la santé financière d'une entreprise.
- ▶ Le fonds de roulement mesure les ressources dont l'entreprise dispose à moyen et long terme (hors chiffre d'affaires) pour financer son exploitation courante.
- ▶ Sa vocation est d'expliquer de manière chiffrée l'utilisation de l'argent de l'entreprise (tout du moins une partie de cet argent).
- ▶ Les capitaux permanents de l'entreprise couvrent l'actif immobilisé. Ce qui reste est ce que l'on appelle le fonds de roulement, permettant de couvrir les dépenses courantes d'exploitation.
- ▶ Le fonds de roulement : calcul

Capitaux permanents - Actifs immobilisés = Fonds de roulement

ACTIF	PASSIF
- Actif immobilisé	- Capitaux propres
- Stocks	- Dettes long terme
- Créances	- Dettes exploitation
	- Dettes hors exploitation
- Disponibilités	- Dettes financière court t.

2022



Le Fond de Roulement

Interprétation du Résultat

- ▶ **Votre fonds de roulement est supérieur à 0 : votre entreprise est en bonne santé financière.** Elle couvre ses investissements sur le long terme et l'excédent obtenu couvre l'intégralité de son cycle d'exploitation. Dans cette situation, l'entreprise dispose d'une marge de sécurité suffisante en termes de trésorerie.
- ▶ **Votre fonds de roulement est inférieur à 0 :** votre entreprise ne dispose pas de suffisamment de ressources financières pour supporter l'intégralité de ses investissements. On dit alors que l'entreprise est sous-capitalisée : elle finance ses immobilisations (ce qu'elle possède) par des dettes à court terme. Quel argent financera ses opérations courantes ?
- ▶ **Votre fonds de roulement est égal à 0 :** dans ce cas, votre entreprise dispose de suffisamment de ressources pour financer ses besoins d'investissements à long terme. En revanche, elle ne peut pas couvrir son cycle d'exploitation.
- ▶ **Un fonds de roulement égal à 0 est le minimum à atteindre, même si cette situation ne permet pas de gérer les nombreux imprévus.**

2022



Le Besoin en Fond de Roulement

Définition et Calcul

- ▶ Si le fonds de roulement d'une entreprise représente l'argent disponible pour couvrir ses charges courantes d'exploitation, le besoin en fonds de roulement représente la somme dont elle a besoin pour payer ses charges courantes, en attendant d'être rémunérée par ses clients.
- ▶ En effet, il y a souvent un décalage entre les dépenses et les entrées d'argent au sein d'une entreprise.
- ▶ Le besoin en fonds de roulement correspond aux liquidités dont l'entreprise doit disposer pour continuer à produire, avant ses encaissements clients.
- ▶ Le Besoin en Fonds de roulement : calcul

BFR = Stocks + Créances - Dettes (non financières)

ACTIF	PASSIF
- Actif immobilisé	- Capitaux propres
- Stocks	- Dettes long terme
- Créances	- Dettes exploitation
	- Dettes hors exploitation
- Disponibilités	- Dettes financière court t.

2022



BFR / Exemple

- ▶ Pour comprendre la signification et les enjeux du BFR, prenons le cas simple de l'entreprise à ces débuts.
- ▶ Pour pouvoir fonctionner, l'entreprise se constitue un stock minimum de 6 000 € : naissance d'un stock de matière de 6 000 €. Ce stock lui permet de répondre rapidement aux commandes clients et lui évite des ruptures de stocks.
- ▶ Une partie de ce stock est réglé à crédit car le fournisseur a accordé un délai de paiement : naissance d'une dette fournisseur pour 4 000 €.
- ▶ L'entreprise reçoit une commande d'un client qu'elle livre en lui accordant également un délai de paiement : naissance d'une créance client de 5 000 €.
- ▶ L'actif augmente de $6\,000 + 5\,000 = 11\,000$ €
- ▶ Le passif augmente de 4 000 €
- ▶ On obtient donc un excédent d'actif sur passif de 7 000 € qu'il conviendra de financer... Certes, à l'expiration des délais, les positions vont se solder. Mais le maintien d'un stock minimum, les ventes et achats à crédit sont des opérations qui se répètent quotidiennement. Dès lors, il est possible d'évaluer un montant moyen de stock, de créances clients et de dettes fournisseurs. On dit que les stocks, créances clients et dettes fournisseurs roulent de jour en jour, les extinctions de créances et de dettes étant couvertes par des nouvelles...
- ▶ Cet excédent d'actif court terme sur passif court terme constitue donc un fonds qui roule quotidiennement et qu'il convient de financer : d'où le terme de besoin en fonds de roulement.

2022

Le Besoin en Fond de Roulement

Interprétation du Résultat

- ▶ **Votre BFR est supérieur à 0** : Les emplois d'exploitation sont supérieurs aux ressources d'exploitation. L'entreprise doit alors financer ses besoins à court terme par l'intermédiaire de son fond de roulement ou de ses dettes financières.
- ▶ **Votre BFR est inférieur à 0** : Les ressources d'exploitation sont supérieures aux emplois d'exploitation. L'entreprise n'a alors pas de besoin financier et l'excédent généré permettra d'alimenter sa trésorerie nette.
- ▶ **Votre BFR est égal à 0** : Les ressources d'exploitation permettent de couvrir les emplois d'exploitation. L'entreprise n'a pas de besoin financier mais ne dispose pas non plus d'excédent financier.
- ▶ **Le fonds de roulement permet de financer le besoin en fonds de roulement.**
- ▶ **Le solde de trésorerie net est alors la différence entre le fonds de roulement et le besoin en fonds de roulement.**

2022



Les Capitaux Propres

Définition

- ▶ Les capitaux propres sont les ressources financières que possède l'entreprise (hors dette). Une entreprise investit et génère ses propres capitaux pour son fonctionnement mais aussi pour rémunérer ses actionnaires. C'est au passif du bilan comptable que l'on retrouve les capitaux propres.
- ▶ Les capitaux propres sont enregistrés au passif du bilan de l'entreprise et sont constitués par :
 - ❖ Le capital social (somme d'argent déposée à la création de l'entreprise notamment)
 - ❖ Les réserves légales et statutaires (bénéfices antérieurs non distribués)
 - ❖ Le report à nouveau (bénéfices antérieurs non distribués et non mis en réserve)
- ▶ **Plus le montant des capitaux propres d'une entreprise sont importants plus les fournisseurs, clients et potentiels investisseurs seront rassurés au sujet de la longévité de la société**

2022



Les Capitaux Propres

Les capitaux propres inférieurs à la moitié du capital obligent à des formalités spécifiques

- C'est un seuil d'alerte considéré par la loi comme la limite à laquelle le gérant se doit de notifier les propriétaires de l'entreprise (les actionnaires) de la situation financière de celle-ci.



2022



Exercices

Il est temps maintenant de mettre en pratique tout ce qui a été vu jusque-là ...

2022



Le Compte de Résultat

- Introduction : définition et intérêt



2022



Le Compte de résultat

Charge		Produits	
Charges d'exploitation	achats de marchandises variation des stocks de marchandises (stock initial - stock final) achats de matières premières et autres approvisionnements variation des stocks de matières premières (stock initial - stock final) autres achats et charges externes impôts, taxes et versement assimilés salaires et traitements charges sociales dotations aux amortissements et provisions sur immobilisation et actif circulant autres charge	Produits d'exploitation	ventes de marchandises production vendue (biens, services) production stockée production immobilisée produits nets partiels sur opérations à long terme subvention d'exploitation reprises sur provisions et amortissements transferts de charges autres produits
Financières	dotations aux amortissements et provisions intérêts et charges assimilés différences négatives de change charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	Produits financiers	de participations autres valeurs mobilières et créances de l'actif immo autres intérêts et produits assimilés reprises sur provision et transfert de charges différences positives de change produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement
Excep.	sur opération de gestion sur opération de capital dotations aux amortissements et provisions	Excep.	sur opération de gestion sur opération de capital reprises sur provisions et transferts de charges
	participation des salariés aux résultats impôts sur bénéfices		

2022

Le Compte de Résultat

Résultat d'exploitation = produits d'exploitation - charges d'exploitation

Résultat financier = produits financiers - charges financières

Résultat exceptionnel = produits exceptionnels - charges exceptionnelles

Résultat net comptable = résultat d'exploitation + résultat financier + résultat exceptionnel - impôt sur les bénéfices - participation des salariés

2022



Analyse

- **Le seuil de rentabilité (SR)** représente le niveau de chiffre d'affaires à atteindre pour obtenir un résultat nul.
 - ❖ $SR = \text{Montant des charges fixes} / \text{Taux de marge sur coûts variables}$
 - ❖ $\text{Taux de marge sur coûts variables} = (\text{Chiffre d'affaires} - \text{Coûts variables}) / \text{Chiffre d'affaires}$
- **La capacité d'autofinancement (CAF)** représente l'état des flux de trésorerie générés par l'activité.
 - ❖ $CAF = \text{Résultat de l'exercice} + \text{Charges calculées (Dotations aux amortissements et provisions)} - \text{Produits calculés (reprises sur dotations aux amortissements et provisions)} + \text{Valeur comptable des éléments d'actifs cédés (comptes 675)} - \text{Produits de cession des éléments d'actifs cédés (compte 775)}$
- **Autres ratios financiers :**
 - ❖ $\text{Taux d'autofinancement} = (\text{Capacité d'autofinancement} - \text{Dividendes}) / \text{Montant des investissements}$
 - ❖ $\text{Capacité de remboursement des emprunts} = \text{endettement financier} / CAF$
 - ❖ $\text{Poids de l'endettement} = \text{Charges d'intérêts} / \text{Chiffre d'affaires}$
 - ❖ $\text{Taux de profitabilité économique} = \text{Résultat d'exploitation} / \text{Chiffre d'affaires}$
 - ❖ $\text{Rendement du personnel} = \text{Chiffre d'affaires (entreprises de service)} \text{ OU } \text{Marge commerciale (entreprises de négoce)} \text{ OU } \text{Marge de production (entreprises de production)} / \text{Charges de personnel}$

2022



Exercices

Il est temps maintenant de mettre en pratique tout ce qui a été vu jusque-là ...

2022



Annexe et Analyse de la gestion

Liasse fiscale : définition

La liasse fiscale correspond à la déclaration de résultat que l'entreprise produit et transmet chaque année à l'administration pour calculer le montant de son impôt. La liasse fiscale se compose de plusieurs déclarations :

- ❖ la déclaration de résultat, l'affectation du résultat et la mention du déficit le cas échéant;
- ❖ le bilan et le compte de résultat;
- ❖ le tableau des immobilisations et le tableau des amortissements;
- ❖ le tableau des provisions, des créances et des dettes;
- ❖ les plus ou moins-values réalisées;
- ❖ la valeur ajoutée produite;
- ❖ la composition du capital social et le détail des éventuelles participations dans des filiales de l'entreprise (pour une société).
- ❖ La liasse fiscale est également appelée « déclaration fiscale des entreprises ».

2022



Annexe et Analyse de la gestion

L'annexe comptable

Son principal objectif est d'aider à la compréhension du bilan et du compte de résultat en apportant un complément d'information. Elle regroupe un ensemble de renseignements obligatoires et d'importances significatives concernant les postes de la liasse fiscale.

L'annexe comptable est un document qui complète les états financiers que doivent produire les entreprises soumises à l'obligation d'élaborer les comptes annuels : le bilan et le compte de résultat. Son établissement est obligatoire pour toutes personnes physiques ou morales ayant la qualité de commerçant, mais il existe des exemptions en fonction de la taille de l'entreprise, son régime d'imposition ou selon son type d'activité.

Les exemptions : Les entreprises bénéficiant du régime de la microentreprise au sens économique sont dispensées d'établir une annexe. Pour cela, elles ne doivent pas dépasser deux des trois critères suivants :

- ❖ Total du bilan inférieur ou égal à 350 000€
- ❖ Chiffre d'affaires net inférieur ou égal à 700 000€
- ❖ Nombre moyen de salariés inférieur ou égal à 10

C'est également le cas des personnes physiques affiliées au régime du RSI (régime social des indépendants).

2022



Annexe et Analyse de la gestion

L'annexe comptable

L'annexe comptable doit contenir les informations suivantes :

- ❖ Les éventuelles modifications des méthodes comptables entre deux exercices;
- ❖ Les dérogations aux règles comptables utilisées;
- ❖ Toutes informations pertinentes concernant les dettes et créances (risque de non-paiement, de litiges...);
- ❖ De même concernant les crédits-baux;
- ❖ Renseignements sur les charges à payer et produits à recevoir ainsi que sur les charges imputées sur un autre exercice comptable;
- ❖ Explication sur les frais d'établissements, dépenses immobilisées et le fonds de commerce;
- ❖ Modalité appliquée aux amortissements des primes liées au remboursement d'emprunts et les reprises exceptionnelles d'amortissements;
- ❖ Indications sur les capitaux empruntés inclus dans le coût de production d'une immobilisation;
- ❖ Montant des engagements de l'entreprise en matière de pension, complément de retraite, d'indemnités et d'allocations en raison de départ à la retraite ou avantages similaires accordés aux membres ou associés de son personnel et des dirigeants.

2022



Annexe et Analyse de la gestion

L'annexe comptable simplifiée

Elle permet de fournir moins d'informations dans l'annexe. Celle-ci n'est permise que pour les petites entreprises au sens « comptable », c'est-à-dire celles ne dépassant pas 2 des 3 seuils suivants :

- ❖ Total du bilan inférieur ou égal à 4 millions d'euros,
- ❖ Montant total du CA inférieur ou égal à 8 millions d'euros,
- ❖ nombre de salariés inférieur ou égal à 50.

2022



Annexe et Analyse de la gestion

L'annexe comptable simplifiée

L'annexe simplifiée reprend les mêmes informations obligatoires qu'une annexe normale, en excluant celles imposées dans l'article R. 123.198 du code du commerce, à savoir :

- ❖ La quote-part de l'impôt dû entre le résultat exceptionnel et le résultat lié aux autres éléments du compte de résultat;
- ❖ La répartition du montant du chiffre d'affaires par secteur ou marché d'activité;
- ❖ Le nombre, la valeur faciale et les droits liés à titres convertibles ou échangeables (OCA, OCEANE...);
- ❖ L'ensemble des rémunérations versées aux membres des organes chargés de la direction, l'administration et la surveillance de la société;
- ❖ Les impôts différés actifs et passifs;
- ❖ La répartition en catégorie des effectifs salariés;
- ❖ Le montant des honoraires versés au commissaire aux comptes;
- ❖ Le détail des opérations réalisées avec des parties liées;
- ❖ Le détail des opérations extra-comptables;
- ❖ Le détail du poste « frais d'établissement »;

2022



Annexe et Analyse de la gestion

L'annexe comptable abrégée

Ce document permet d'apporter encore moins d'informations que l'annexe simplifiée. Il ne concerne que les personnes morales bénéficiant du régime réel simplifié, c'est-à-dire celles ne dépassant pas les montants de CA suivant :

- ❖ 789 000 euros pour les activités de ventes de marchandises et de fourniture de logement
- ❖ 238 000 euros pour les activités de services.

Cette annexe devra au moins contenir les informations suivantes :

- ❖ Identification de l'entité;
- ❖ L'application de l'entité du PCG;
- ❖ Méthodes comptables appliquées;
- ❖ Tableau de variation des immobilisations et des amortissements;
- ❖ Tableau des provisions et des dépréciations;
- ❖ Tableau des échéances liées aux créances et dettes au jour de la clôture;
- ❖ Tableau des engagements financiers;

2022



Annexe et Analyse de la gestion

Les Soldes Intermédiaires de Gestion

Le tableau des soldes intermédiaires de gestion, ou SIG, est un outil performant qui vient en complément du compte de résultat, et qui permet son analyse, en le découpant en plusieurs soldes intermédiaires, ce découpage permet de démontrer la provenance du résultat de l'exercice.

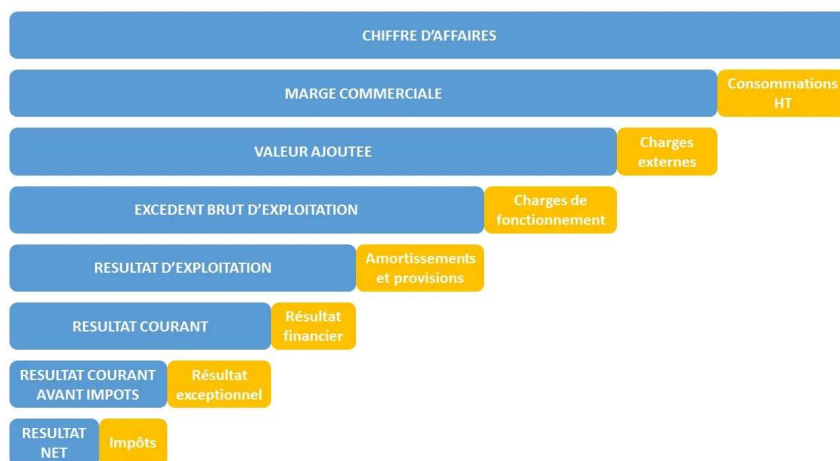
Concrètement, les SIG permettent la réponse à ces questions :
D'où provient mon résultat ? Est-ce de mon activité d'exploitation (commerciale, industrielle, etc.) ou des éléments exceptionnels ?



Annexe et Analyse de la gestion

Les Soldes Intermédiaires de Gestion

Les SIG se basent sur les postes du compte de résultat, on distingue :



Annexe et Analyse de la gestion

Les Soldes Intermédiaires de Gestion

La marge commerciale

La marge commerciale est utilisée principalement par les entreprises ayant une activité commerciale

La marge commerciale = ventes de marchandises – coût d'achat des marchandises vendues

La marge commerciale permet de mesurer la rentabilité de l'activité commerciale de l'entreprise, il permet à l'entreprise d'évaluer la performance de son équipe commerciale.

La marge de production

Marge de production = production de l'exercice – coût d'achat des matières premières consommées

La marge globale

La marge globale = marge commerciale + marge de production

2022



Annexe et Analyse de la gestion

Les Soldes Intermédiaires de Gestion

La valeur ajoutée

La valeur ajoutée mesure la richesse créée par l'activité d'exploitation de l'entreprise, cette dernière rémunère les facteurs économiques qui ont contribué à sa création (salariés : charges de personnels, États : impôts et taxes, machines : dotations aux amortissements, etc.).

La valeur ajoutée = Marge globale – Consommations de l'exercice en provenance de tiers

2022



Annexe et Analyse de la gestion

Les Soldes Intermédiaires de Gestion

La valeur ajoutée

La valeur ajoutée mesure la richesse créée par l'activité d'exploitation de l'entreprise, cette dernière rémunère les facteurs économiques qui ont contribué à sa création (salariés : charges de personnels, États : impôts et taxes, machines : dotations aux amortissements, etc.).

La valeur ajoutée = Marge globale – Consommations de l'exercice en provenance de tiers

L'excédent brut d'exploitation ou EBE

L'EBE est un indicateur qui permet d'évaluer la capacité de l'entreprise à créer de la valeur à partir de son activité d'exploitation -après paiement des salaires et des impôts (hors IS)-, et cela **sans prendre en compte** les conséquences de la politique de financement (produits et charges financiers) et d'investissement (amortissement du capital technique)

EBE = Valeur ajoutée de l'entreprise + Subventions d'exploitation – Impôts, taxes et versements assimilés – Charges de personnel.

2022



Annexe et Analyse de la gestion

Les Soldes Intermédiaires de Gestion

Le résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation et comme L'EBE mesure la capacité de l'entreprise à dégager une richesse à travers son activité d'exploitation (hors événements exceptionnels), en prenons compte **de sa politique d'investissement** (amortissement du capital économique : usure et dépréciation, etc.). On peut le calculer comme suit :

Rex = Excédent brut d'Exploitation + reprise sur provisions d'exploitation + autres produits d'exploitation – Dotation aux amortissements et provisions – autres charges d'exploitation.

Le résultat courant avant impôts

Le résultat courant avant impôt est la somme du résultat d'exploitation et du résultat financier (produits financiers + charges financières), Il permet donc de mesurer la valeur créer par l'activité ordinaire de l'entreprise, mais en prenons compte cette fois-ci de l'impact des conséquences financières et de la dépréciation du capital économique de l'entreprise.

Le résultat courant avant impôts = Résultat d'exploitation +/- Résultat financier (produits financiers – charges financières).

2022



Annexe et Analyse de la gestion

Les Soldes Intermédiaires de Gestion

Le résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel représente la différence entre les produits et les charges anormales et inhabituelles de l'entreprise, Il est intéressant d'isoler et approfondir l'analyse de ce poste, pour voir la provenance réelle du résultat (activité d'exploitation ou principalement des événements inhabituels).

Le résultat exceptionnel = Produits exceptionnels – Charges Exceptionnelles.

Le résultat net

Le résultat net représente le solde final, il permet d'apprécier la rentabilité destinée aux actionnaires, il représente la conséquence de toutes les politiques et toutes les décisions financières prises par l'entreprise.

Le résultat net = Résultat courant avant impôt +/- Résultat exceptionnel – Impôt sur les bénéfices – Participation des salariés.

Ou :

Résultat net = total produit – totale charge

2022



Exercices

Il est temps maintenant de mettre en pratique tout ce qui a été vu jusque-là ...

2022



Contact et Informations

- ❖ Laetitia CANU BROTONS
- ❖ lifretia@gmail.com

ÉTRE CHEF D'ENTREPRISE
N'EST PAS UN JEU D'ENFANT

FAÎTES VOUS
ACCOMPAGNER

Accompagnement
d'Entreprises

Suivi et
Conseils

Services
Administratifs

Formations

LIFRETIA
— SOLUTIONS D'ENTREPRISES —

06 12 52 71 07
WWW.LIFRETIA.FR

